

江苏省中醫藥研究院 江苏省中西醫結合醫院



主办:江苏省中医药研究院
江苏省中西医结合医院

内部发行

2009年4月27日 星期一

第4期(总4期)

院第二届职代会暨第三届会员代表大会第四次会议圆满结束



2009年2月28日下午，我院召开了第二届职代会第四次会议暨第三届会员代表大会第四次会议。大会由工会主席师厚华同

志主持，王学明书记在大会上作了重要讲话。112名职工代表出席了会议。

会上，与会代表听取了《院长工作报告》、《工会工作报告》及《2008年财务运行情况报告》，审议并通过了《院长工作报告》和《工会工作报告》。

王院长在工作报告中对2009年我院面临的挑战和机遇进行了分析，明确了今年的工作计划。一要做好科研项目申报及基础性工作，年内争取中标各类型项目10项，其中省部级以上5项以上；发表论文数≥150篇，其中SCI收录5篇左右；完成实验动物中心GLP改造并试运行；发挥江苏省现代中药制剂工程技术研究中心二期工程作用；提升名医名方适宜剂型重点研究室能力建设。二要稳定并力争医疗总业务量

上升8%左右，继续实施满意窗口竞赛活动，使90%以上窗口都能达到基本满意标准；建设2-3个温馨病房，力争病人满意度达到90%以上；3个省级重点中医临床建设专科通过验收；检验科要力争通过ISO15189国家权威机构验证。三要切实做好后勤、设备和经费保障，使相关工作计划得到很好落实，进一步做好信息系统的完善，完成ISO9001质量管理体系重新注册工作，PACS、HIS、LIS系统完成接口处理与调试。门诊急诊医技综合楼完成主体工程封顶。

最后王学明书记作了重要讲话，他指出在当前形势下我们一是要围绕中心，服务大局；二是要坚定信心，迎难而上；三是要抢抓机遇，改革创新；四是要团结协作，和谐奋进。

(工会)

我院举办中心组暨中层干部学习交流会

3月26日下午，我院举行中心组学习扩大会议暨中层干部学习交流会。院中心组成员及职能科室负责人，对于第二期中层干部培训班中刘虹教授所讲授的《中层干部角色定位和人际沟通》，结合自身工作实际，举例谈了培训后最深刻的感受。

通过两次培训，大家的管理理论和管理理念都有了很大提高，在交流会上畅所欲言，结合授课内容及本职工作，交流了在管理方面、工作中的体会和经验。对于深刻理解、切实落实上级意图，做合格的决策、坚定的传递者；注重自身的执行力的培养，提升自己的领悟、判断、计划、指挥、授权、控制、协调、创新等方面的能力素质，同时加强对员工执行力的培养；接受领导交办的各项任务，领会其意图，将宏观方案具体化并加以落实，在自己的职权范围内将决策变为职工的实际行动，及时检查和监督本部门的工作动态与执行情况，做有效的管理者等方面都感受深刻。一些副职干部对于正、副职的人际关系与沟通更有体会，他们大多谈到了在过去的工作中过分依赖正职领导、怕担责任、怕越权，工作不够积极主动。听了刘老师关于方面的讲解，知道在今后的工作中要尊重正职、维护正职的威信，要善于人意、切实落实正职的工作意图，要敢于独当一面，但要不越位、不空位，并主动为正职领导解围，履行好自己作为副职干部的职责，成为正职领导的得力助手。此外，对于细节管理、“修路在先原则”的制度管理、

增强自己的包容性、沟通中的三个“不越位”等内容，大家都结合工作实际谈了自己的感受。

会后，院党委王学明书记进行总结发言。他强调，中层干部要将所学的内容真正地联系实际，工作才能有所改进。大家谈体会，联系实际，有新的标准和要求，就容易找出问题和差距，要不断反思，这样才能有所提高。管理的方法有很多，沟通是提高管理效能一条有效的途径，没有100%完善的制度，因此制度与制度之间的缝隙就要用沟通去填补。广大中层干部在今后的工作中，要结合所学、结合本职工作，创新思路，为医院的发展做出贡献。

(党办)

我院签定安全保卫责任书

院长主持，全院中层干部及驻警务室民警参加。王小宁院长分别与各职能部门和业务科室负责人签定了2009年度安全保卫工作责任书。会上，院领导就安全保卫工作提出了要求，一要提高认识，落实措施，严防防范安全事故的发生；二要明确责任，加强管理，进一步落实安全责任制；三要强化值守，完

善制度，构建部门安全管理长效机制。王院长强调，“责任重于泰山”，各科室要针对各自特点和性质，对可能存在的隐患包括治安、消防、医疗、护理等认真进行检查，并提出防范措施和预案，能落实的尽快实施，院内将组织相关部门进行检查。

(保卫科)

全省卫生系统青年文明号、青年岗位能手获得表彰

3月23至25日，江苏省卫生厅团委在扬州召开了2006-2007年度省级青年文明号、青年岗位能手表彰会。我院团委李佳书记，新命名的“省级青年文明号”普外科创健骨干青年突击队及“省级青年岗位能手”宗新媛参加了会议。

江苏省卫生厅周政兴副厅长出席会议并作了重要讲话，他进一步深化青年文明号活动向与会代表提出要求。他指出，要以科学发展观引领青年文明号创建活动，要深入学习科学发展观，坚持以青年为本，促进创建活动的可持续发展；要结合卫生行业特点深化青年文明号创建活动，要忠实践

行全心全意为人民健康服务的宗旨，着力提高医疗卫生技术服务水平，不断加强卫生行业作风建设；要在继承的基础上创新青年文明号创建活动，要进一步优化青年文明号结构，加强青年文明号创建工作，培育青年文明号的文化内涵，引领卫生先进文化的新风尚。

会上，与会领导为我院新命名的省级青年文明号集体普外科授牌，对省级青年岗位能手宗新媛进行了表彰。在院党委、团委的带领下，我院“青年文明号”创建工作如雨后春笋，蓬勃发展，这次表彰会是对我院创建工作充分肯定，广大青年集体将珍惜荣誉

，再接再厉，立足新起点，立足本岗位奋发有为，创造新业绩，为推进和谐社会建设，实现卫生事业又好又快发展而努力奋斗。

(团委)

信息快读

2008年度厅“最佳免日”活动获奖评选结果：我院外二党支部获二等奖，医技党支部和后勤党支部获三等奖，内科党支部、外一党支部、科教党支部、离退休党支部、门诊党支部及机关党支部获优秀奖。



2009年3月3日下午，省卫生厅副厅长兼中医药局局长吴坤平在朱岷处长陪同下，来我院视察门急诊医技综合楼建设工作。

院长助理姚光汇报了门急诊医技综合楼开工以来的投资控制、工程进度、质量管理、面临困难和今年工作计划等情况。吴厅长听取汇报并实地考察了基建工地，对大楼前阶段建设中的相关招投标及财务审计管理等做法给予充分肯定，要求院领导班子认真落实省重点项目基建管理工作的规定，继续抓好工程质量、进度管理，并表示省厅将继续给予关心和支持。

姚领导表示门急诊医技综合楼的建设是今年全院的工作重点之一，我们一定要按照吴厅长的要求继续做好工程质量、施工进度和投资造价控制，确保主体结构年内封顶。

(院办)



检验科通过ISO15189现场审核

2009年3月26日-29日中国合格评定国家认可委员会专家组

卫生部临床检验中心副主任、北京医院检验科主任郭健，江苏省临床检验中心主任许斌，上海市临床检验中心主任、上海交通大学附属第三院检验科主任胡晓波，广东省中医院检验科主任庄俊华一行4人对我院检验科ISO15189质量管理体系进行了现场审核。

自2008年3月ISO15189质量管理体系试运行以来，在科室全体人员的共同努力下，检验科编写了《质量手册》、《程序文件》、各专业项目《作业指导书》、《标本采集手册》、《检验手册》、《信息系统使用手册》等；严格按照ISO15189:2007质量管理体系的要求对科室的质量管理体系进行规范化管理。经过2次内部审核、1次管理评审，逐步完成了体系的要求，于2008年11月正式向中国合格评定国家认可委员会上报材料，顺利通过初审。

专家组在现场审核的4天时间里对检验科15大项管理要素、8大项技术要素、数十项记录进行了详细的审核；用各种他们已知的样本对生化、免疫、血液、尿液、粪便等检验进行了现场测评，人员比对，重复

性实验，多台仪器结果比对，血液、尿液成分涂片的形态学考核；对临床检验质量保证的三个环节：分析前、分析中、分析后进行了认真的检查；专家组于27日到12病区、11病区、8病区现场检查了病历里检验报告的完整和规范；28日到12病区和8病区对标本采集全过程进行了检查，重点关注标本采集前患者的准备、标本采集时间、标本采集规范、标本安全运送和运送过程中的生物安全等；对病人各种标本采集全过程进行了现场考核；对检验科检验后标本的保存、保存标本检验结果的再现，以及检验废弃物的生物安全处理等进行了考核，并现场召开了临床医护人员座谈会，了解临床医护人员对检验科工作意见和建议，听取了临床医护人员对检验科运行ISO15189质量管理体系的理解和看法。通过4天的现场审核，各位专家对检验科ISO15189质量管理体系的运行给予了高度的评价，认为符合ISO15189:2007的要求，一致同意现场审核通过，并当场由专家组组长郭健主任和检验科张明主任签字确认。

(检验科 姚孝明)